

# Parhaat reseptit kuntien ilmastojohtamiseen

#ILMASTOJOHTAJAT



7.5.2020

Kunnat kestävän kehityksen toteuttajina  
Tiia Merenheimo, Motiva Oy



Ympäristöministeriö  
Miljöministeriet  
Ministry of the Environment



# Osallistu keskusteluun: #ilmastojohtajat



**Motiva** @MotivaOy · 27. elok.

"Ilmastotoimia ei pidä nähdä kustannuksina, vaan investointeina tulevaisuuteen", Iin kunnanjohtaja @AlatossavaA. @IinKunta onkin tituleerattu maailmalla johtavaksi ilmastotoimijaksi. Kunta on mm. puolittanut päästönsä 2007-2015 välillä. #ilmastojohtajat #ilmasto #ilmastoareena



"Kestävä kehitys ei ole vain yksi tavoite muiden joukossa, vaan se luo raamit kaikelle toiminnalle ja johtamiselle. Ilmastotoimia ei pidä nähdä kustannuksina, vaan investointeina tulevaisuuteen."

**ARI ALATOSSAVA**  
Iin kunnanjohtaja



**Paula Lönnemo** @PLonnemo · 17. lokak.

"Jos me ei aseteta johtajina niitä rimoja korkealle niin kukaan ei aseta niitä meidän puolesta". Näin puhuu #ilmastojohtajat Lahdessa. Ilmastoasiat strategiatasolle! Milloin kuulemme samantyyppistä puhetta @Salonkaupunki @InnaLauri @juhaninummental ??? @FFFSuomi #ilmastotwitter

**Motiva** @MotivaOy · 17. lokak.

Miten saadaan #kunnat ilmastotoimiin? 🌍

"Jos me ei aseteta johtajina niitä rimoja korkealle niin kukaan ei aseta niitä meidän puolesta"

@LahdenKaupunki valtuuston puheenjohtaja @MillaBruneau kertoo, miten #ilmastojohtajat voivat laittaa #ilmastonmuutos tavoitteisiin töpinää! 🍌



**Mervi Saukko** @SaukkoMervi · 8. marrask.

Ilmastojohtajuuden vertaisarviointi tuotti Jyväskylän kaupungille runsaasti toimintaan kehittämisehdotuksia. Johtopäätöksiä jalostetaan yhdessä Reseptikirjaksi #ilmastojohtajat #resurssiviisaus @HuotariLeena @JariSalomaa @seesamutanen



**Markku Heinonen** @MarkkuHeinonen3 · 7. marrask.

Ilmastojohtajuuden vertaisarvioinnissa esillä mm. miten poliittinen luottamushenkilöjohto osallistuu kunnissa ilmastoasioiden eteenpäinviemiseen #greenreality #lappeenranta.fi





Ilmastotyöhön liittyvät tavoitteet ovat strategiasta irrallaan

Päätäjät ja ylin johto käsittelevät ilmastotyöhön liittyviä asioita vain harvoin.

Kyllä ympäristöpäällikkömmet tietää mitä ilmastotavoitteiden eteen tehdään tänä vuonna.

Kuntaorganisaatiomme tekee jo ilmastotyötä, mutta sillä on vain pieni merkitys koko kunnan päästöihin.

Meillä on kyllä valtava määrä erilaisia ilmastotyön toimenpideohjelmaa, mutta kokonaisuus on sekava.

Minullakin on vastuuta ilmastotavoitteisiin liittyvistä toimenpiteistä – mutta ne pitäisi hoitaa oman työn ohella

Strategiassa on hiilineutraaliustavoitteet, mutta ne eivät jalkaudu käytännön tekemiseen



# Miksi ilmastojohtamisesta pitäisi puhua?

**Usean kunnan ilmastotavoitteet ovat erittäin kunnianhimoisia.**

Tavoitteiden toteuttaminen vaatii määrätietoista ja hyvin organisoitua poikkihallinnollista johtamista.

Koko kuntayhteisö on saatava mukaan toimimaan kohti yhteisiä tavoitteita.

Kestävän kehityksen mukainen toiminta on vetovoimatekijä, kilpailuedun rakentaja ja tulisi olla osa kunnan ydintoimintaa.



an  
914  
fi  
936)



# Ilmastojohtajat: Vertaisarviointia kunnilta kunnille

**6 vertaisarviointia = yli 90 haastattelua**

Kustakin kunnasta tunnistettiin ilmastojohtamisen vahvuuksia ja kehittämiskohteita. Näiden pohjalta koottiin malli parhaista käytännöistä.

**Hyvinkään kaupunki  
lin kunta  
Jyväskylän kaupunki  
Kuopion kaupunki  
Lahden kaupunki  
Lappeenrannan kaupunki**



*“On aivan mahdollottoman opettavaista ja silmiä avaavaa tarkastella toisten malleja toimia, tässä syntyy oivalluksia kaupungin johtamisen kokonaisuudesta koko ajan – oman kaupungin toiminnan kehittämiseksi, ja tietysti arvioitavan!*

*Olen innoissani ja kiitollinen tästä oppimisen ja oivaltamisen mahdollisuudesta.”*



*“Vertaisarviointi on ollut opettavainen  
kokemus oppia toimivia käytäntöjä ja katsella  
myös oman kaupungin toimintaa eri  
näkökulmista.”*



*“Ilmastojohtajuuden vertaisarvioinnit tuottivat  
meille paljon kehittämissideoita, joita nyt  
työstämme kovaa vauhtia.”*



# ILMASTOJOHTAMISEN RESEPTIKIRJA

#ILMASTOJOHTAJAT

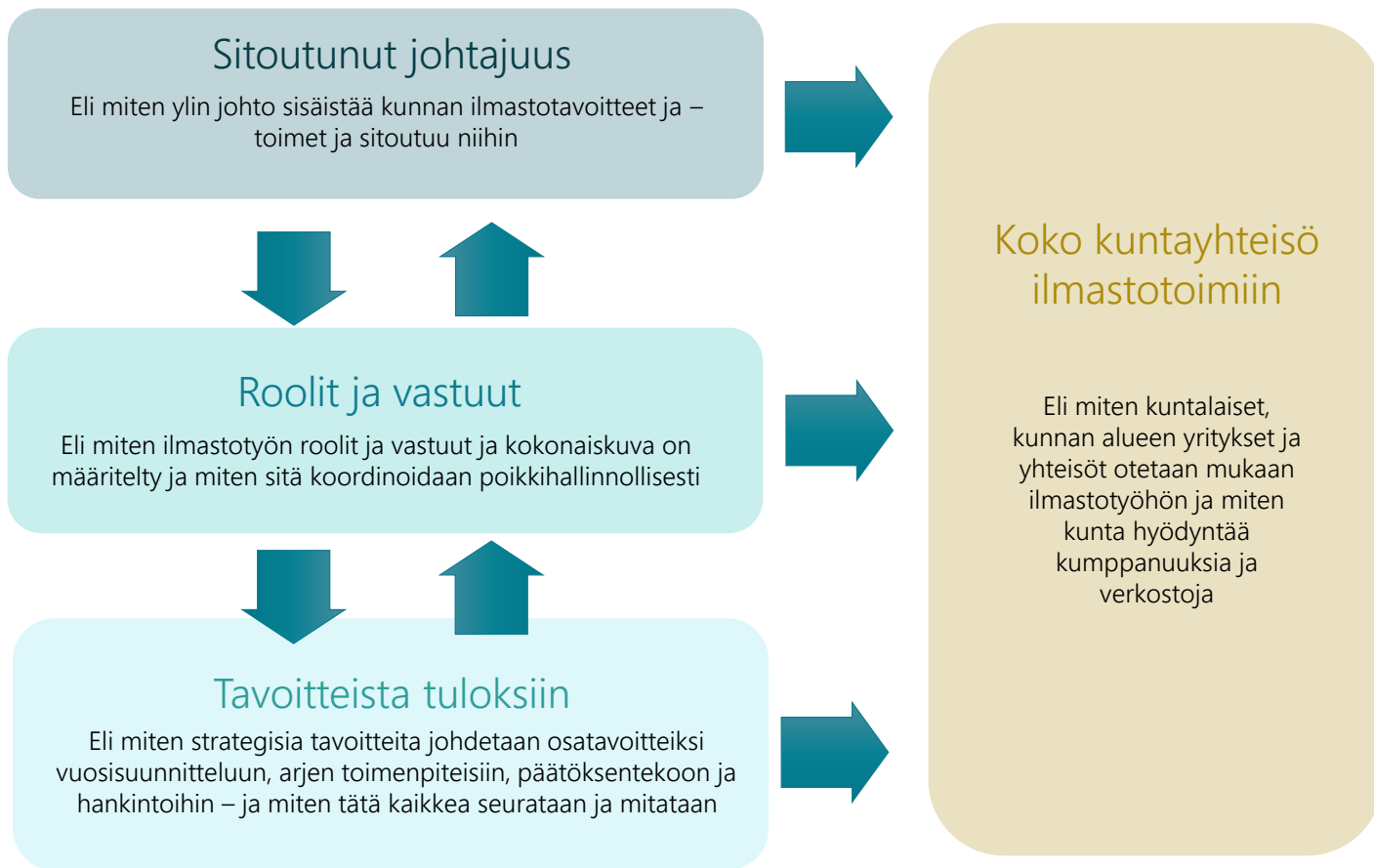


Kunta-  
esimerkit

Ilmasto-  
johtamisen  
itsearviointi

Vertais-  
arvioinnin  
toimintamalli

Ilmasto-  
oppimot



# 10 kysymystä kunnan ilmastojohtamisen arviointiin



- ✓ Onko ilmastotyön merkitys kunnan menestystekijänä tunnistettu?
- ✓ Johdetaanko hiilineutraaliuden tai päästövähennysten tavoittelua kuntastrategian kautta?
- ✓ Osoittavatko kunnan johto ja päättäjät omalla toiminnallaan sitoutumista ilmasto- ja resurssiviisaustavoitteisiin?
- ✓ Onko ilmasto- ja resurssiviisaustavoitteiden johtamisen vastuut ja roolit koko organisaatiossa selkeästi määritelty?
- ✓ Johdetaanko tavoitteiden toteuttamiseen liittyvien suunnitelmia ja toimenpiteitä poikkihallinnollisesti kokonaisuutena?
- ✓ Edistetäänkö ilmastotavoitteita koko kuntayhteisön voimin kumppanuuksien avulla?
- ✓ Tarjotaanko kuntalaisille mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa kunnan ilmastotavoitteiden toteuttamiseen?
- ✓ Onko ilmastotavoitteiden toteuttaminen tuotu osaksi toiminnan ja talouden vuosisuunnittelua?
- ✓ Seurataanko ilmasto- ja resurssiviisaustavoitteiden toteutumista ja kehitetään toimintaa seurannan pohjalta?
- ✓ Toteutetaanko kunnan päätöksenteossa ilmastovaikutusten arviointia?

# Ilmasto-oppimot

## Ilmasto-oppimossa

- Opit hyvän ilmastojohtamisen resepteistä ja muiden kuntien käytännön esimerkeistä
- Tunnistat oman kuntasi ilmastojohtamisen konkreettisia kehittämiskohtia
- Ideoit käytännön toimenpiteitä kehittämiskohteisiin tarttumiseksi



LAPPEENRANTA

## Sinunkin kunnassasi olette ilmastojohtajia

Tutustukaa Reseptikirjaan –  
ladattavissa osoitteessa [ilmastojohtajat.fi](https://ilmastojohtajat.fi)

Kiinnostaako oman kunnan  
ilmastojohtamisen itsearviointi tai  
vertaisoppiminen muiden kuntien kanssa?

Tavoitteenamme on järjestää lisää oppimoita  
ja hyödyntää vertaisoppimisen toimintamallia  
myös jatkossa



**Kiitos!**

Lisätiedot ja yhteydenotot:

[tia.merenheimo@motiva.fi](mailto:tia.merenheimo@motiva.fi)